

## Apresentação do Plano de Atividades para 2022

Dr. António Dinis

### MUITO BOA NOITE

Cabe-me apresentar o PLANO DE ATIVIDADES para o ano de 2022, não vou como é evidente ler os slides que vão ser passados, mas de uma maneira geral mencionar as principais linhas orientadoras do presente plano.

ASSIM.....

Vem o Conselho de Administração submeter à apreciação dos sócios o Plano de Atividades e Orçamento para 2022, no qual são definidas as principais linhas de atuação para o próximo ano, bem como as atividades mais relevantes a desenvolver pelos vários serviços, centros de lazer, residências universitárias e residências seniores.

AO NIVEL DOS BENEFICIARIOS AOS SOCIOS destaco o reforço das verbas destinadas às Bolsas para Frequência de Creches, Bolsas de Estudo e Bolsas Sénior, instrumentos de cariz assistencial de grande relevância dentro do âmbito de atuação desta Instituição.

Manter as Bolsas de Emergência, apoiando assim os sócios afetados pela pandemia, cuja evolução se mantém incerta.

Recuperar imóveis que se encontrem devolutos e disponibilizá-los para arrendamento pelos sócios a preços abaixo dos praticados no mercado.

Proceder à conclusão da reabilitação do edifício do Cofre na Rua da Prata, em Lisboa, transferindo os serviços para esse imóvel assegurando deste modo melhores condições de trabalho aos funcionários, bem como melhores condições de atendimento aos sócios.

Melhorar a divulgação externa do Cofre, aumentando a sua notoriedade junto do setor da Administração Pública.

Elaborar um plano de captação de novos sócios, divulgando proactivamente junto dos potenciais associados as vantagens que lhes são proporcionadas pelo Cofre.

## RESIDÊNCIAS SENIOR

As Residências Sênior, no âmbito da sua missão de satisfação de necessidades na área sénior, desenvolvem apoios onde se enquadram os serviços prestados aos residentes, às suas famílias e colaboradores.

Comum a ambas as residências será a implementação de programa software que possibilita a gestão de processo individual do residente.

Ministrar formação interna e externa adequada a todos os colaboradores das Residências em diversos temas ligados à gerontologia e ao trabalho em ERPI. Estrutura Residencial Para Pessoas Idosas (ERPI).

Criar zonas de acesso a WiFi, nas áreas comuns das Residências, para que os residentes que possuem equipamentos de última geração possam ser mais autónomos na sua utilização, assim como facilitar a sua comunicação com os familiares.

## CENTROS DE LAZER

Os Centros de Lazer do Cofre registam uma grande procura por parte dos associados e das suas famílias.

Nos últimos anos, têm sido realizados investimentos significativos ao nível da conservação dos edifícios, e das condições de conforto das instalações, visando a melhoria dos índices de satisfação por parte dos sócios.

Sendo equipamentos com custos fixos muito elevados importa dar continuidade à rentabilização dos mesmos passando pelo aumento das taxas de ocupação, sobretudo na época baixa. Para tal será renovada a aposta em programas temáticos, a diversificação da oferta ao nível de acordos na área da restauração junto aos equipamentos, com benefícios para os associados,

## RESIDÊNCIAS UNIVERSITÁRIAS

As Residências Universitárias são espaços que acolhem jovens estudantes, familiares de sócios, deslocados dos seus locais de residência.

Estes equipamentos têm, assim, um papel muito significativo no estudante deslocado, na garantia do seu bem-estar, ajudando a melhorar a sua prestação escolar e o seu crescimento pessoal, como tal necessitam de permanentemente manutenção e modernização

#### ÁREA FINANCEIRA

A Gestão Financeira do Cofre, abarca um conjunto de procedimentos administrativos que envolvem todos os assuntos relacionados com os recursos financeiros da Instituição.

Estes visam todas as ações relativas ao planeamento, controle e análise das atividades que lhe são inerentes. Trata-se, assim, de uma área absolutamente fundamental para o bom funcionamento da Instituição, assente em valores como a transparência e a competência, contribuindo para legitimidade e credibilidade da organização.

#### ÁREA JURÍDICA E CONTENCIOSO

O Gabinete Jurídico e Contencioso assegura a assessoria jurídica do Cofre, do Conselho de Administração e a todas as áreas de intervenção da Instituição. É igualmente realizada a representação do Cofre, junto das instituições nacionais e demais entidades, em matérias do foro jurídico e da sua competência.

#### ÁREA DOS BENEFÍCIOS DOS SÓCIOS

Esta área assume-se como uma das áreas estratégicas para o ano de 2022, estabelecendo objetivos e atividades a desenvolver que vão ao encontro da necessidade de valorização da massa associativa do Cofre. Pretende-se melhorar e intensificar o contato e a proximidade com os sócios, bem como captar novos sócios, contribuindo para a sustentabilidade futura da Instituição.

### ÁREA DE ATENDIMENTO AO PÚBLICO E ARQUIVO

Esta área tem como objetivo proporcionar um contato exímio com os sócios. Trata-se de uma área de grande importância, tendo em conta que diariamente os sócios têm necessidade de contactar com a Instituição para resolução das mais variadas questões.

### ÁREA DE GESTÃO DO PATRIMÓNIO E HABITAÇÃO

O principal enfoque desta área tem recaído na promoção de mais e melhores ofertas de imóveis para arrendamento aos sócios. O Cofre dispõe de um vasto conjunto de imóveis destinados a arrendamento. As necessidades de conservação e manutenção do edificado são, assim, uma constante.

Deste modo, a priorização e planificação das intervenções a realizar neste domínio assume uma relevância particular ao nível da gestão da Instituição Não só pelo seu impacto ao nível da despesa, mas também pela forma como contribui para a satisfação das necessidades dos sócios, ao nível da habitação para arrendamento, bem como para a valorização do património da Instituição.

### ÁREA DE INFORMÁTICA

A Área de Informática abarca um conjunto de competências e tarefas que são verdadeiramente transversais a toda a Instituição. A utilização de sistemas e programas informáticos, contribui para a eficiência da resposta dos vários serviços, sendo deste modo, um domínio que influencia em grande medida o atingimento e cumprimento dos objetivos definidos para a própria Instituição.

### ÁREA DA COMUNICAÇÃO

O Núcleo de Comunicação, tem a seu cargo a dinamização do Plano de Comunicação, pretendendo-se afirmar a presença do Cofre junto dos associados, e a divulgação das atividades da Instituição. É por isso importante apostar na modernização, responder aos impactos da digitalização, e reforçar o valor de ser associado da Instituição. O conjunto de atividades propostas surge, assim, duma manifesta orientação para afirmar o Cofre, como

uma Instituição robusta, mais inovadora, ousada e determinada em abraçar novas oportunidades.

### ÁREA DE RECURSOS HUMANOS

Em 2022 o Cofre mantém a aposta no desenvolvimento das competências dos seus colaboradores. Esta aposta, visa criar as condições necessárias para o desenvolvimento das suas capacidades individuais, em harmonia com a implementação progressiva e continuada de um modelo organizacional assente em pressupostos de elevada qualidade. O Gabinete de Recursos Humanos mantém o foco na formação dos seus colaboradores, prevendo a realização de ações de formação nas várias áreas de interesse.

### CONCLUSAO

Face ao exposto, o presente Plano de Atividades para 2022 dá continuidade ao trabalho que vem sendo realizado pelo Conselho de Administração visando a recuperação e a estabilização desta instituição para continuar a ser presença efetiva na vida dos seus associados.

Muito obrigado