

Assembleia-Geral do Cofre

5 de dezembro de 2019

Discurso do Senhor Presidente do Conselho de Administração

Dr. António Marques

Caros Associados do Cofre,

As minhas primeiras palavras nesta intervenção inicial são para agradecer a vossa presença nesta Assembleia-Geral. Estarem aqui na reunião desta noite é um sinal do interesse pela vida da Instituição que é de todos os sócios, sendo por isso de enaltecer aqueles que dispõem do seu tempo para acompanhar a vida do Cofre.

Agradeço também aos meus colegas do Conselho de Administração, que têm dado um contributo fundamental para que consigamos concretizar os objetivos ambiciosos que definimos. De igual modo, uma palavra para o conselho fiscal, na pessoa do seu presidente, Dr. Manuel Sousa, pelo acompanhamento permanente que tem feito do trabalho do Conselho de Administração. Esse acompanhamento é também de grande importância para que o Cofre se mantenha no rumo traçado. Uma palavra de agradecimento à Mesa da Assembleia Geral, na pessoa do seu presidente, o Dr. Jesuíno Martins. Tem sido igualmente assinalável a sua disponibilidade permanente para que esse órgão contribua de forma ativa para a resolução dos problemas do Cofre.

E por fim um agradecimento ao Senhor Presidente do Conselho do Cofre, Guerreiro Lourenço. O contributo que esse órgão estatutário tem igualmente dado para a vida da Instituição não pode passar sem uma referência nesta reunião.

Gostaria de o dizer perante vós, com toda a franqueza, que gerir o dia-a-dia do Cofre é uma luta diária. O historial herdado por este Conselho de Administração é por todos sobejamente conhecido.

Não quero, neste momento, voltar a esse tema, pois há que virar a página e saber enfrentar de frente os desafios. É isso que estamos a fazer.

O atual Conselho de Administração, com o apoio dos restantes órgãos estatutários, tem dado tudo, de forma incansável, para virar a página do Cofre. Resolvemos problemas antigos, descobrimos problemas novos e encontramos muitas surpresas, algumas delas bem desagradáveis.

Mas estudámos os problemas, realizámos diagnósticos e delineámos reformas. Esta via é a única possível para assegurar a resposta aos problemas do Cofre que ainda subsistem.

A esmagadora maioria dos associados não faz a mínima ideia do quão complexo é gerir uma casa como o Cofre. Sendo que, nunca é demais referir perante os associados, nenhum dos membros do Conselho de Administração desempenha as funções a tempo inteiro.

A esse propósito um parêntesis para um agradecimento muito especial ao meu colega do Conselho de Administração, Dr. Jorge Ferraz. Tendo uma maior disponibilidade de entre os membros do Conselho, tem dedicado muito do seu tempo, de forma muito empenhada, ao Cofre.

Os restantes membros do Conselho desculpar-me-ão seguramente esta referência mais individualizada. Mas sabem tão bem como eu que a mesma é inteiramente merecida.

Voltando ao tema, gerir o Cofre é um desafio diário, que exige muita dedicação e muitas horas de trabalho. Mas tem valido a pena.

Tal como explicado na apresentação de contas do ano passado, começam a aparecer os primeiros sinais positivos na recuperação que se impunha.

Apresentamos hoje aos associados o Orçamento e Plano de Atividades para 2020. Ambos representam um caminho de continuidade desse trabalho de recuperação.

No decurso desta Assembleia Geral o Conselho de Administração fará uma apresentação mais detalhada de cada um desses documentos. A Dr.^a Luísa Xavier, vogal do Conselho de Administração, far-vos-á uma apresentação mais detalhada sobre o Orçamento. E o Dr. Jorge Ferraz, também vogal do Conselho de Administração e já hoje aqui citado, fará uma apresentação sobre o Plano de Atividades.

Não querendo por isso esvaziar as suas intervenções, gostaria no entanto de contar com a vossa benevolência para deixar mais umas notas. Que serão breves.

A primeira delas para vos dizer que em 2020 o Conselho de Administração fará um importante investimento nos equipamentos. Exemplos disso são as obras de beneficiação previstas para os Centros de Lazer da Quinta de Santa Iria e do Vau. Estas obras vão obrigar a um esforço financeiro relevante. É, no entanto, um investimento necessário para melhorar as condições de conforto e acolhimento que proporcionamos aos associados nestes equipamentos.

Também ao nível de recuperação do património continuaremos realizar um conjunto de investimentos dignos de registo. O Cofre tem ainda vários imóveis devolutos.

Muitos deles vão receber obras de recuperação e remodelação. Uma vez mais, pretende-se disponibilizá-los aos sócios na modalidade de arrendamento.

Depois, temos de saber vencer um outro desafio estratégico: trazer novos sócios para o Cofre. Nos últimos anos verifica-se um decréscimo do número de sócios no ativo.

Mantendo-se essa tendência, o Cofre terá uma dificuldade maior em assegurar uma subsistência tranquila. E para assegurar um efetivo crescimento do número de sócios torna-se fundamental a aposta em duas áreas muito específicas.

A primeira a divulgação da Instituição junto de potenciais sócios. A segunda em conseguir proporcionar aos sócios um conjunto de vantagens e benefícios que tornem atrativo ser-se sócio.

Relativamente às contas, o Orçamento apresentado fala por si. A sustentabilidade do Cofre passa por conseguirem-se um equilíbrio entre despesas e receitas.

Tal é fundamental para que consigamos assumir os compromissos futuros assumidos perante os sócios. Bem como encontrar a folga necessária para a realização dos investimentos que uma Instituição como o Cofre precisa no presente.

Vou terminar. Obrigado uma vez mais pela vossa presença e pela atenção que dedicaram a esta minha intervenção.

O Conselho de Administração está, como sempre estive, ao dispor para responder a qualquer questão que entendam colocar. Estar perto dos sócios não é um mero chavão.

Estar perto dos sócios é cumprir o compromisso, desde sempre assumido, de contar com os sócios para ouvir tudo aquilo que tenham para nós dizer. Da parte do Conselho de Administração continuaremos a mantê-los informados sobre os aspetos relevantes da vida da Instituição e prestar sempre contas.

É isso que mais uma vez aqui fazemos: apelar à participação dos sócios na vida do Cofre. Com essa participação dos sócios e com o empenho dos órgãos sociais, conseguiremos fazer um Cofre mais forte!

Muito obrigado a todos. Votos de uma boa reunião.